



**La Central de Seguros y Fianzas,  
S.A.**

**Memoria de Labores  
2022**

## **Junta Directiva**

**Ing. Eduardo Enrique Chacón Borja**  
*Director Presidente*

**Don Jean Claude Kahn Salomón**  
*Director Vicepresidente*

**Dr. Rafael Antonio Ovidio Villatoro R.**  
*Director Secretario*

**Ing. Oscar Mauricio Jaime**  
*Director Propietario*

### **Directores Suplentes**

*Lic. Jorge Mauricio Guevara González*

*Lic. Rogelio Juan Tobar García*

*Dr. Roberto Eduardo Montoya Argüello*

*Ing. Rodolfo Ernesto Mena Cedillos*

**Ing. Homero Lombardo Hidalgo Samayoa**  
*Asesor de Junta Directiva*

## **Personal Ejecutivo**

<b>Eduardo Enrique Chacón Borja</b>	<i>Director Presidente y Representante Legal</i>
<b>Fidel Antonio Herrera Alvarenga</b>	<i>Gerente Administrativo Financiero</i>
<b>Jimmie Edwin Alexander Guzmán García</b>	<i>Gerente de Seguros</i>
<b>Emma Margarita Ramirez de Castellanos</b>	<i>Jefe de Créditos y Cobros</i>
<b>Jenny Martha María Iglesias Bonilla</b>	<i>Jefe de Fianzas</i>
<b>Néstor Jaime Portillo Rodas</b>	<i>Contador General</i>
<b>Erick Orlando Avendaño Díaz</b>	<i>Jefe Unidad de Informática</i>
<b>Raquel Vanessa Castro López</b>	<i>Oficial de Riesgos</i>
<b>Celsy Claribel Lemus Cañas</b>	<i>Oficial de Riesgos Suplente</i>
<b>Nelson Eduardo Flores Orellana</b>	<i>Oficial de Cumplimiento</i>
<b>Walter Henry Paz Chavarría</b>	<i>Oficial de Cumplimiento Suplente</i>
<b>Esaú Alfredo Silva Granados</b>	<i>Oficial de Seguridad de la Información</i>
<b>Sergio Tulio Velasco Mejía</b>	<i>Auditor Interno</i>
<b>Cornejo &amp; Umaña, Ltda. de C.V.</b>	<i>Audidores Externos</i>
<b>Global Venture, S.A. de C.V.</b>	<i>Clasificadora de Riesgos</i>

# Mensaje del Presidente de La Junta Directiva

Estimados Accionistas,

En nombre de nuestra Junta Directiva, me complace presentar para su consideración la Memoria de Labores y los Estados Financieros de La Central de Seguros y Fianzas, S.A., correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2022. Es un sentimiento mutuo de satisfacción por los excelentes resultados obtenidos, en un ambiente lleno de retos por los últimos acontecimientos del país.

Hemos tenido que aprender a trabajar de una forma diferente, de interactuar y a mirar el futuro bajo una nueva perspectiva manteniéndonos enfocados en nuestros objetivos; como sociedad de servicio a brindar protección a los bienes y vida de nuestros clientes.

Seguimos comprometidos a continuar trabajando y buscando nuevas formas en la prestación de nuestros servicios para lograr las metas y objetivos, ya que, con la experiencia adquirida de 40 años que cumpliremos en este año 2023 dentro del mercado asegurador, nos da la certeza de estar preparados y seguir siendo la aseguradora que cuenta con fundamentos financieros, capacidad técnica y principalmente la confianza de nuestros clientes.

Las cifras de nuestros estados financieros al cierre del ejercicio económico año 2022, nos llenan de entusiasmo y nos motivan a continuar apegándonos al respeto a las leyes y disposiciones de los entes reguladores, pues consideramos que estamos en el rumbo correcto y que son consecuencia de un buen manejo técnico, administrativo y financiero.

Según la misión del FMI en su reciente visita a nuestro país, destaca que el crecimiento de nuestra economía para el año 2022 fue de 2.8%, pero prevé que el PIB real crezca un 2.4% en el 2023, lo cual significa que la producción de bienes y servicios crecerá menos y que se mantendrán los problemas financieros del gobierno, de igual forma el aumento del 30% de las pensiones acelerará las disminuciones de fondos de las cuentas de capitalización y, probablemente, se traducirá en mayores pasivos del Gobierno a mediano plazo. Por lo que el FMI propone entre otras medidas aumentar impuestos.

Para este nuevo año 2023, el Gobierno creó el Impuesto Ad-Valorem Ley del Cuerpo de Bomberos de El Salvador, con vigencia a partir del mes de enero-23, gravando al mercado asegurador del país con un 5% de impuesto sobre las ventas de seguros, este impuesto y los efectos colaterales que conlleva vendrán a grabar la productividad y las utilidades de las empresas de seguros por ser un impuesto no transferible. Estamos conscientes del impacto del impuesto en nuestras operaciones diarias y resultados finales, pero lo tomaremos como un reto dentro de nuestras metas y objetivos

Manifestamos nuestro más profundo agradecimiento a Dios, por habernos guiado e iluminado durante este ejercicio y de habernos permitido obtenido estos resultados y de igual forma al esfuerzo conjunto del excelente equipo de trabajo que hemos conformado entre Junta Directiva, Alta Gerencia y Personal Técnico quienes han tenido la tenacidad para luchar aun cuando las metas parecen difíciles de alcanzar.

En nombre de la Junta Directiva, quiero agradecer a los accionistas por respaldar nuestra gestión; a nuestros colaboradores por su compromiso y valioso aporte, ya que juntos hacemos que las cosas sucedan; y a nuestros clientes, nuestra razón de ser, por su confianza, lealtad y preferencia.

Al mismo tiempo, les solicito su aprobación a la gestión realizada por la Junta Directiva la administración realizada durante el año 2022.



**Ing. Eduardo Enrique Chacón Borja**  
Presidente

# Informe Financiero y de Gestión

A continuación, se les presenta un resumen de aquellos acontecimientos y acciones realizadas que marcaron la pauta y que nos permitieron, crecer por encima del promedio de la industria:

- **Calificación de Riesgos**

**EA+ PERSPECTIVA POSITIVA**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2022**

A = La entidad es fuerte, tiene un sólido récord financiero y es bien recibida en sus mercados naturales. La estructura financiera, así como la política de manejo de riesgos técnicos determinan una sólida capacidad para cumplir con los asegurados y sus obligaciones contractuales. Es posible que existan algunos aspectos débiles, pero es de esperarse que cualquier desviación con respecto a los niveles históricos de desempeño de la entidad sea limitada y que se superará rápidamente. La probabilidad de que se presenten problemas significativos es muy baja, aunque de todos modos ligeramente más alta que en el caso de las instituciones con mayor calificación.

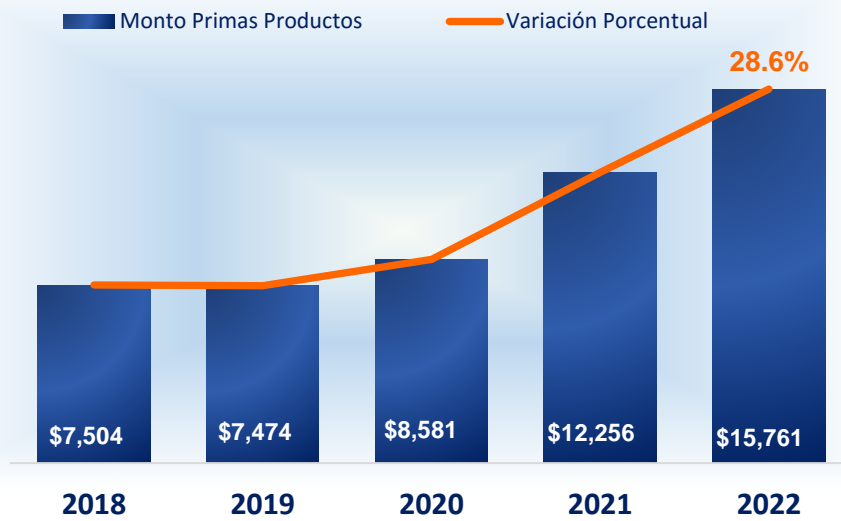
La siguiente calificación podría ser AA, la cual significa que la entidad es muy sólida financieramente, tiene buenos antecedentes de desempeño y no parece tener aspectos débiles que se destaquen. Su perfil general de riesgo, aunque bajo, no es tan favorable como el de las entidades que se encuentran en la categoría más alta de calificación.

Un signo + indica una tendencia ascendente hacia la categoría de la clasificación inmediata superior.

- **Cifras Relevantes**

CONCEPTOS	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022
Primas Productos	\$ 8,582	\$ 12,257	\$ 15,761
Siniestros	\$ 1,809	\$ 2,650	\$ 5,319
Resultado Técnico de Operación	\$ 3,682	\$ 4,400	\$ 4,593
Utilidad Antes de Imp. De Renta	\$ 5,325	\$ 5,955	\$ 6,998
Impuesto de Renta	\$ 1,783	\$ 1,729	\$ 1,983
Patrimonio	\$ 30,907	\$ 33,362	\$ 36,177
Ingresos Financieros	\$ 3,170	\$ 3,313	\$ 4,111
Gastos de Adquisición	\$ 636	\$ 688	\$ 738
Gastos de Administración	\$ 1,470	\$ 1,550	\$ 1,699

### Primas Producto (en miles de dólares)

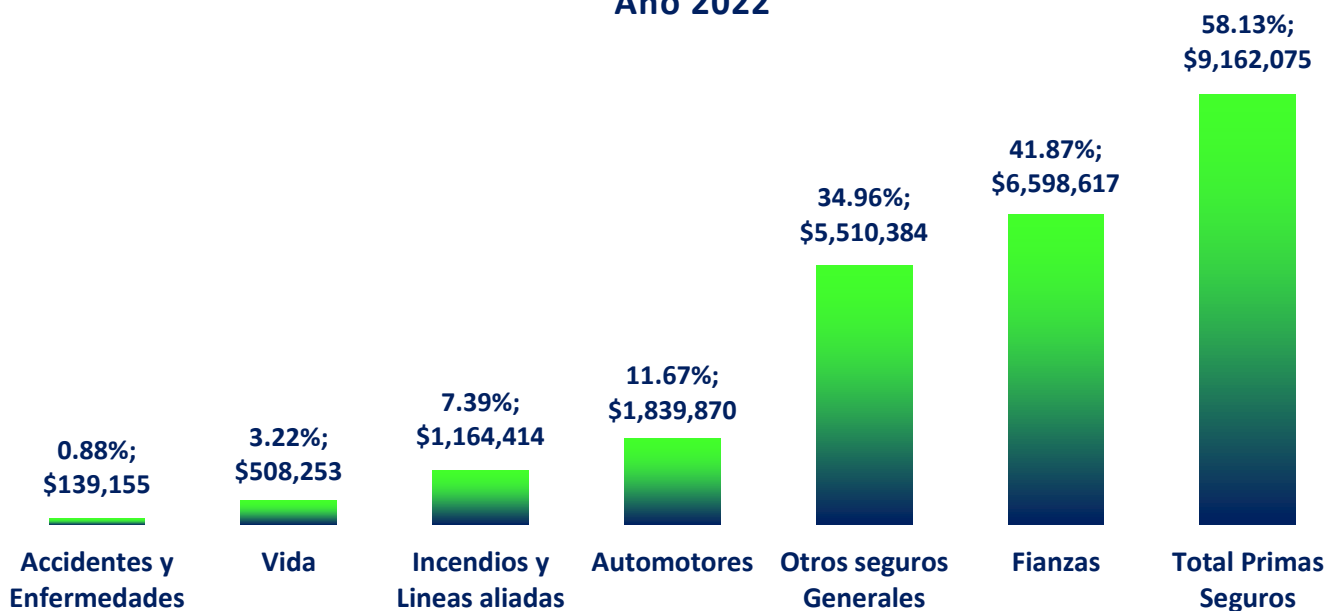


El total de las primas productos para el año 2022 obtenido fue de US\$15,761 superando el total de ingresos en un 28.6% al año anterior.

Del total de las Primas Productos el 58.13% corresponde a primas de seguros con un monto de US\$9,162,075; y el 41.87% corresponde al ramo de fianzas con un monto de US\$6,598,617.

A continuación, se presenta la Conformación de las Primas Producto según Ramo:

### Conformación de Primas Productos por Ramos Año 2022



Para el año 2022, los reclamos por siniestros presentan un incremento del 100.7% respecto al año 2021, alcanzando un monto de \$5,319



Del total de los Siniestros el 71.3% corresponde al ramo de Fianzas con un monto de US\$ 3,793,176.24; seguido del 19.5% correspondiente al ramo de Automotores con un monto de US\$ 1,037,422.56

A continuación, se presenta la Conformación de los Siniestros según Ramo:

### Conformación de Siniestros por Ramo, año 2022 (en miles)

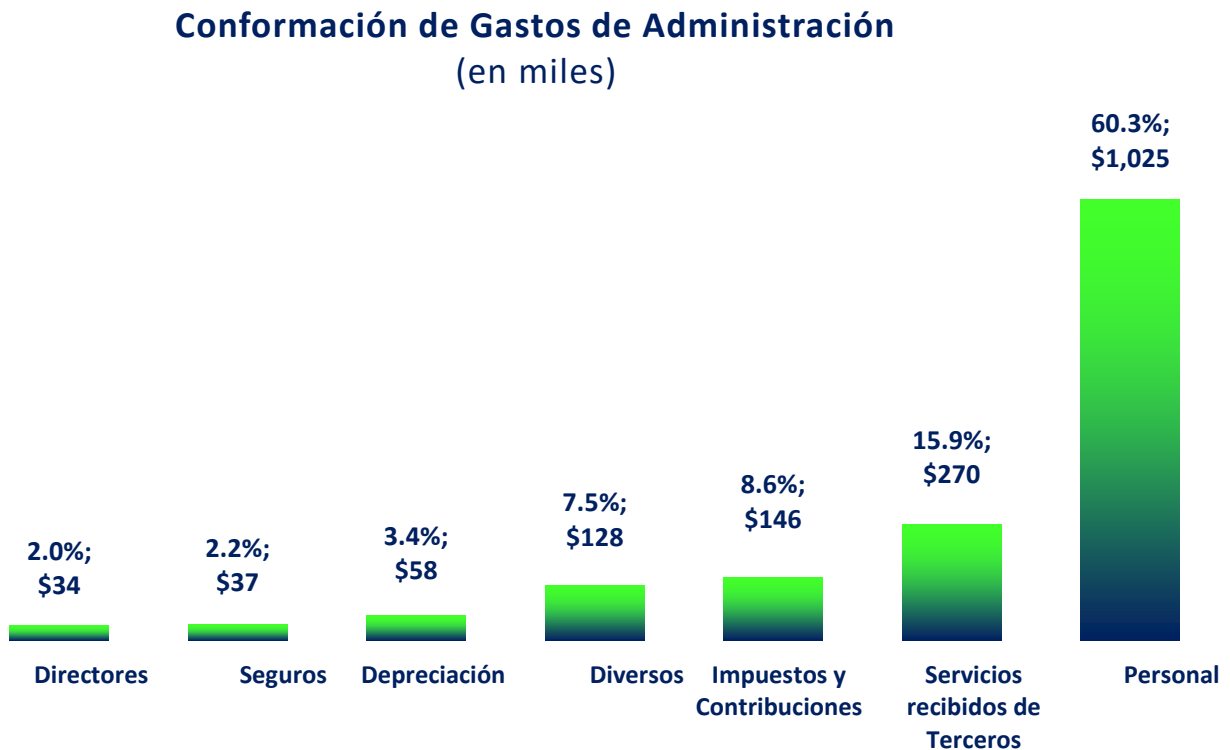




Los Gastos de Administración del año 2022 alcanzaron un monto de \$1,699 lo que equivale al 9.6% más en comparación con el año 2021 reflejando una diferencia en \$149 más que el año anterior.

Del total de los Gastos de Administración el 60.3% fue destinado a gastos de personal con un monto de US\$1,025; seguido del 15.9% destinado a servicios recibidos de terceros con un monto de US\$270

A continuación, se presenta la Conformación de los Gastos de Administración para el año 2022:





Los Gastos de Adquisición y Conservación han experimentado un crecimiento del 7.3% respecto al año 2021 obteniendo un monto total de \$738 mil dólares, con una diferencia de \$50 mil dólares respecto al 2021

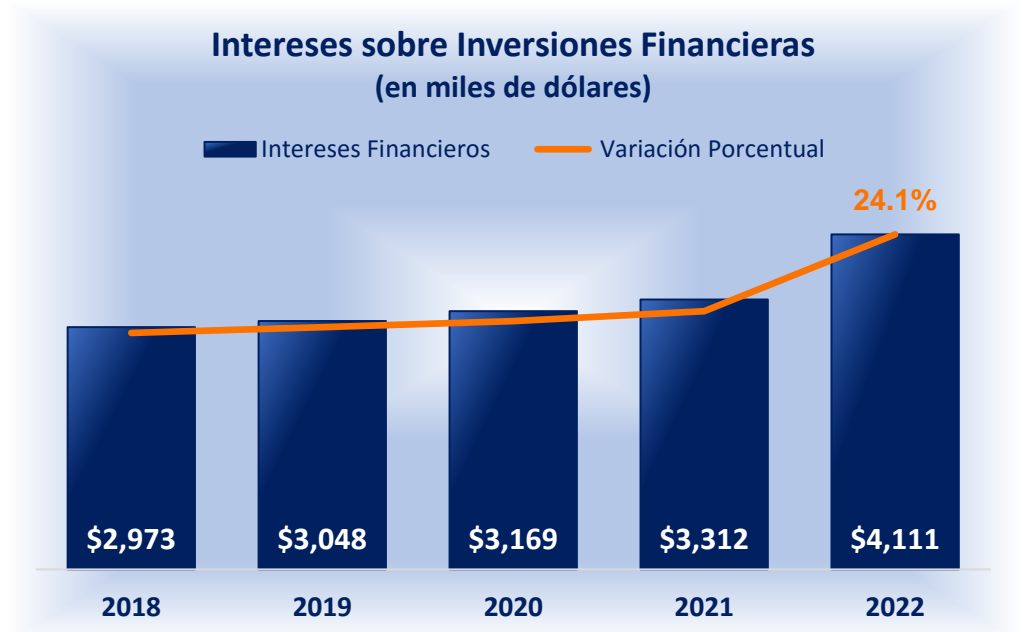


### Resultado Técnico de Operación (en miles de dólares)

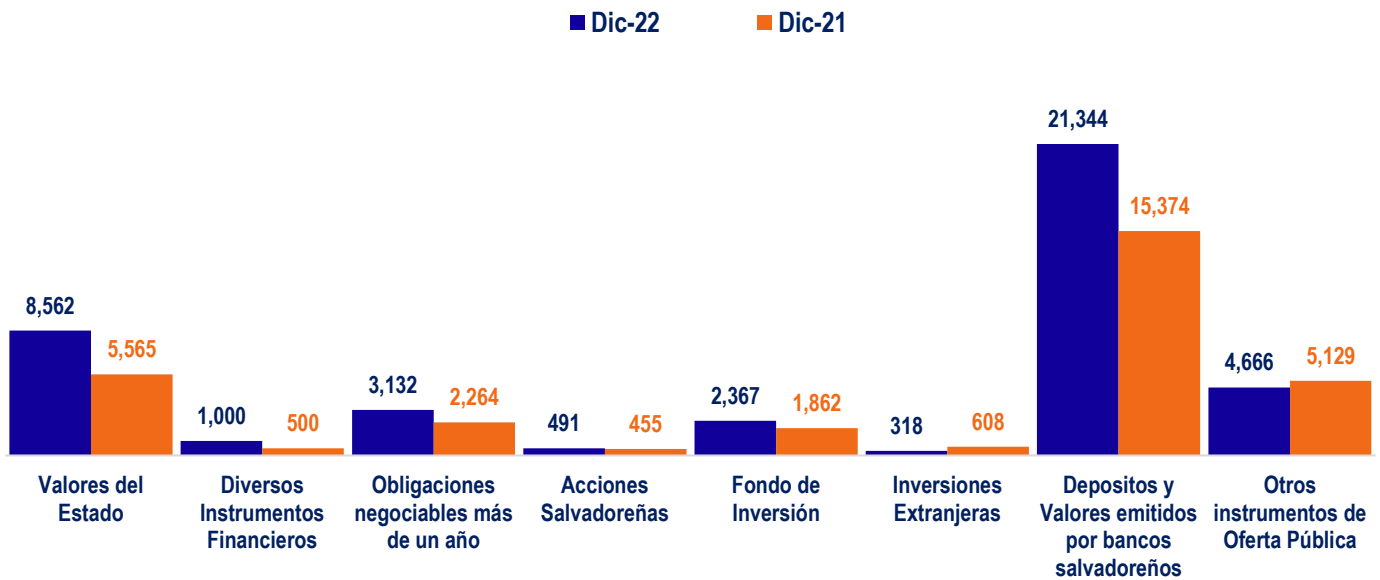


El Resultado Técnico de Operación es la utilidad operacional de la actividad aseguradora, para el año 2022 fue de \$4,593; un incremento considerable del 4.4% con respecto al año anterior, con una diferencia por valor de \$193.

En cuanto a los ingresos de intereses financieros, para el año 2022 se obtuvo \$4,111 millones de dólares, con un crecimiento del 24.1% con respecto al 2021 y una diferencia en monto de \$799 mil dólares; tendencia que se ha mantenido en los últimos años



### Diversificación de Inversiones (en miles de dólares)



**Valores del Estado:** Letes, Euros, Notas y Certificaciones del Tesoro

**Obligaciones negociables a más un año:** Mecom y Papeles Bursátiles

**Acciones Salvadoreñas:** CAESS, Inversiones Financieras Banco Agrícola, Multi Inversiones Mi Banco

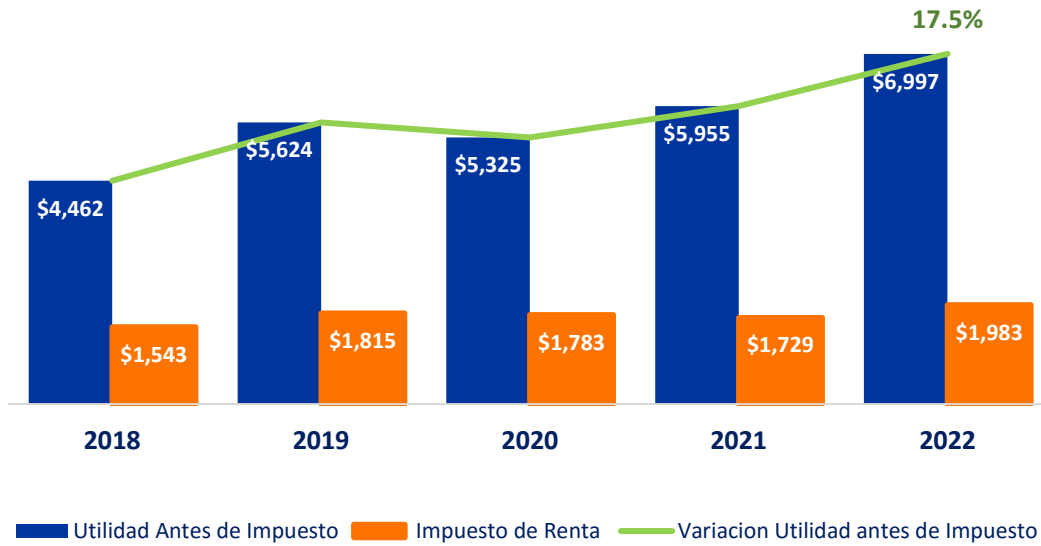
**Fondo de Inversión:** S.G.B. Fondo de Inversión

**Inversiones Extranjeras:** Notas de Avianca y AES

**Depósitos y Valores emitidos por Bancos Salvadoreños:** Depósitos a Plazo y Certificados de Inversión

**Otros Instrumentos de Oferta Públicas:** Titularizaciones

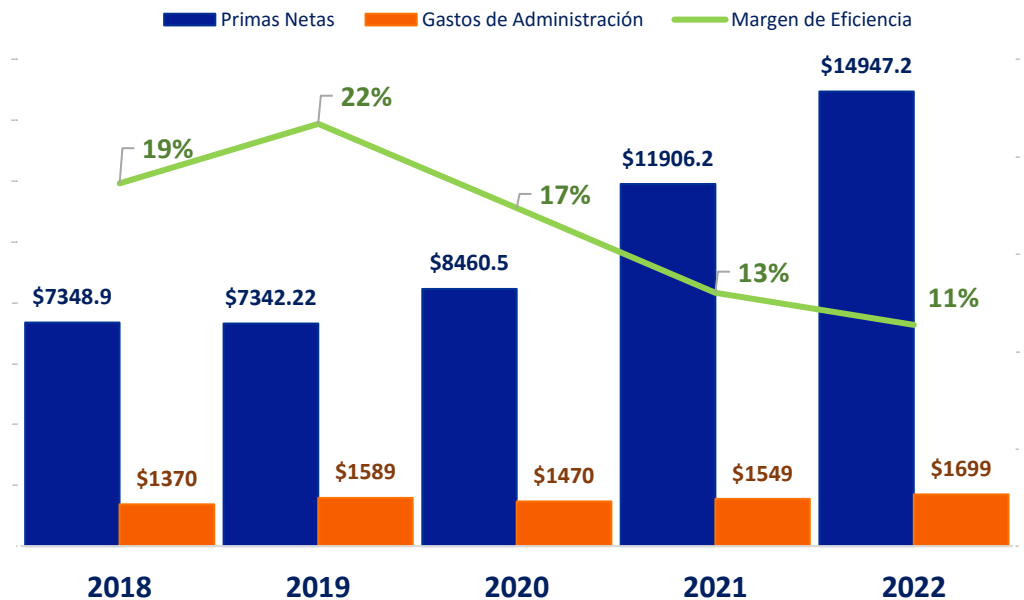
### Utilidad antes de Impuesto sobre la Renta Vrs. Impuesto sobre la Renta



Para el 2022 la Utilidad Bruta se incrementó en 17.5% respecto al 2021. Es así como en 2022 se obtuvo una Utilidad Bruta de \$6.997 millones de dólares, con un impuesto sobre la renta de \$1.983 millones de dólares, correspondiente al 28.3% de la utilidad bruta

El Margen de Eficiencia explica la efectividad del uso de los recursos, en el año 2022, se obtuvo una ratio del 11%, que indica que por cada \$1.00 obtenido en primas netas, \$0.11 son para sufragar los Gastos Administrativos; lo que refleja una mejoría de la eficiencia. En el año 2021 fue del 13%.

### Margen de Eficiencia (en miles de dolares)



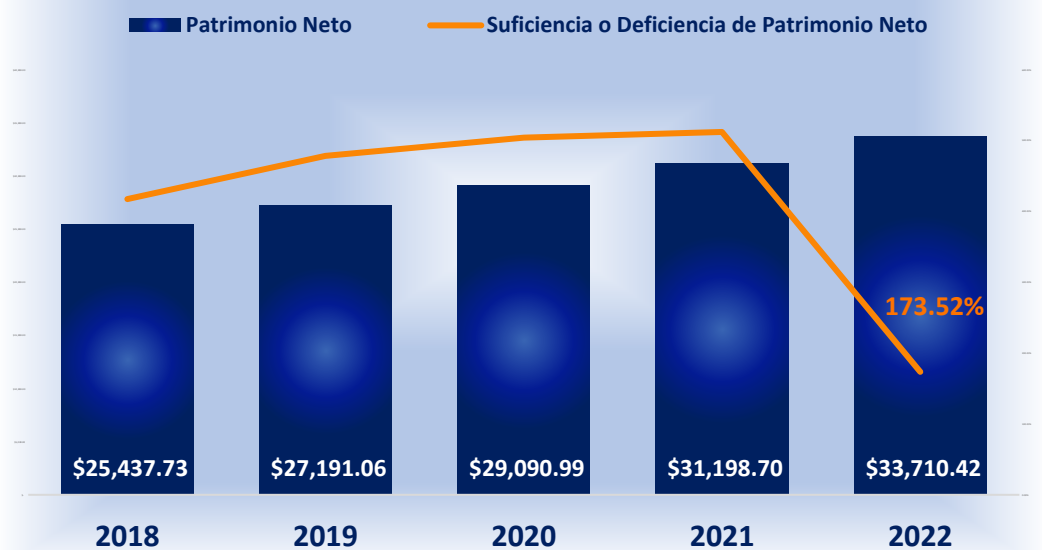
### Patrimonio (en miles de dólares)



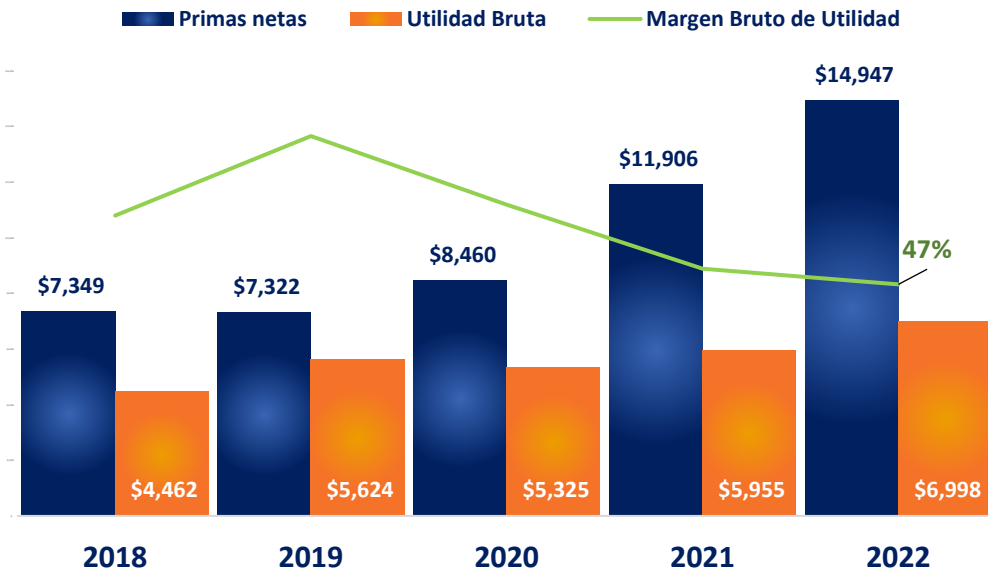
En cuanto al Patrimonio para el año 2022 se obtuvo un incremento del 8.4%, equivalente a US\$2,814 mil dólares más en comparación al año 2021; Lo cual refleja una solidez financiera mayor.

### Suficiencia o Deficiencia de Patrimonio Neto (en miles de dolares)

La Suficiencia o Deficiencia del Patrimonio Neto, nos muestra el buen uso de los recursos disponibles para cubrir obligaciones extraordinarias. Para el año 2022 la suficiencia del Patrimonio Neto es del 173.52%.



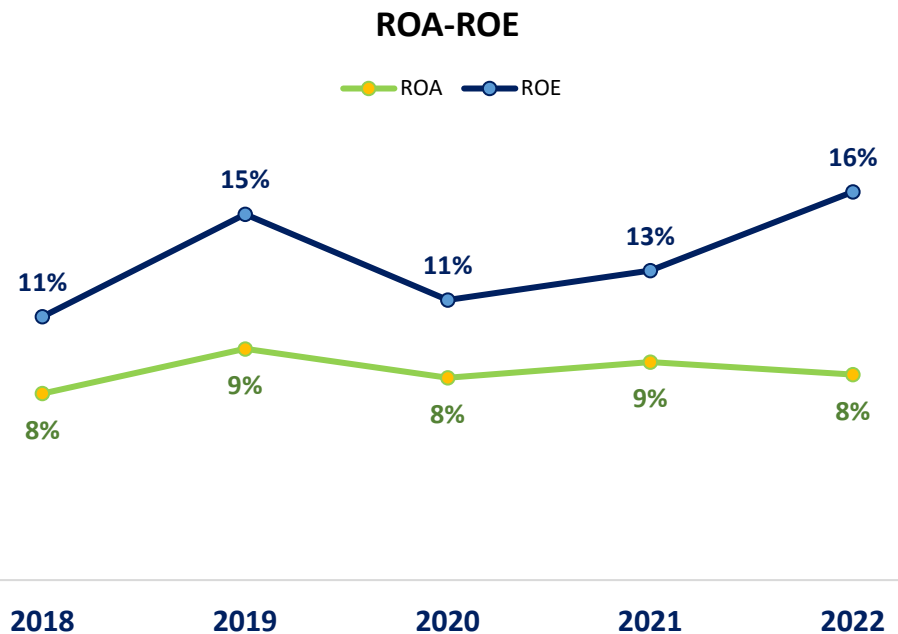
### MARGEN BRUTO DE UTILIDAD



La gráfica nos muestra que para el año 2022 el margen de la Utilidad Bruta fue del 47%, lo que indica que por cada dólar del total de las primas netas se obtuvo una utilidad bruta de US\$0.47 ctvs. de dólar.

Rentabilidad sobre los Activos (ROA) para el año 2022 fue del 8%; un punto porcentual menos con respecto al año 2021, lo que indica que por cada dólar invertido en el ejercicio 2022 generó un retorno de US\$0.08 centavos de utilidad neta.

El ROE indica que, de las utilidades netas el 16% corresponde al Patrimonio, es decir, que los socios obtuvieron un rendimiento sobre su inversión del 16%; tres puntos porcentuales más que el año 2021.



**LA CENTRAL DE SEGUROS Y FIANZAS, S.A.**

(San Salvador, República de El Salvador)

**Estados Financieros**

31 de diciembre de 2022 y 2021

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

## Informe de los Auditores Independientes

### **A la Junta General de Accionistas La Central de Seguros y Fianzas, S.A.**

#### *Opinión*

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la Central de Seguros y Fianzas, S.A., que comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los estados de resultados, los estados de cambios en el patrimonio y los estados de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos importantes, la situación financiera de La Central de Seguros y Fianzas, S.A., al 31 de diciembre de 2022 y 2021 así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las Normas Contables para Seguros vigentes en El Salvador y descritas en la nota (2) a los estados financieros.

#### *Fundamento de la Opinión*

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del Auditor en Relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe.

Somos independientes de la Aseguradora de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en El Salvador y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### *Responsabilidades de la Dirección y de los Responsables del Gobierno de la Entidad en Relación con los Estados Financieros*

La dirección es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Contables para Seguros vigentes en El Salvador, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad de la Aseguradora de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según

corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la dirección tiene la intención de liquidar la Aseguradora o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Aseguradora.

*Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

CORNEJO & UMAÑA, LTDA. DE C.V.  
Registro N O 3287



Luis Alfredo Cornejo Martínez  
Socio de Auditoría  
Registro N° 2227





**La Central de Seguros y Fianzas, S.A.**

(San Salvador, República de El Salvador)

**Balances Generales**

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(Expresados en Miles de Dólares de los Estados Unidos de América)

<b>Activos</b>	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Activos del giro:			
Caja y bancos	3	29,490.0	2,559.5
Inversiones financieras (neto)	6	41,123.9	28,574.5
Cartera de préstamos (neto)	7	5,746.0	6,084.9
Primas por cobrar (neto)	9	3,329.1	1,243.4
Sociedades deudoras de seguros y fianzas	10	632.5	110.7
		<u>53,780.5</u>	<u>38,573.0</u>
Otros activos:			
Bienes recibidos en pago (neto)	13	0.0	8.4
Diversos (neto)		3,280.3	6,718.3
		<u>3,280.3</u>	<u>6,726.7</u>
Activo fijo:			
Bienes inmuebles y muebles (neto)	12	2,547.4	2,038.0
<b>Total activos</b>		<b><u>59,608.2</u></b>	<b><u>47,337.7</u></b>
<b><u>Pasivos y Patrimonio</u></b>			
Pasivos del giro:			
Obligaciones con asegurados	14, 15,16	948.5	479.8
Sociedades acreedoras de seguros y fianzas	18	2,112.7	1,035.3
Obligaciones con intermediarios y agentes	20	54.1	60.7
		<u>3,115.3</u>	<u>1,575.8</u>
Otros pasivos: Cuentas por pagar		13,338.9	6,396.6
Provisiones	39	34.7	34.7
Diversos		1,510.5	1,225.8
		<u>14,884.1</u>	<u>7,657.1</u>
Reservas técnicas: Reservas matemáticas	17	7.5	9.8
Reservas de riesgos en curso		2,042.9	1,645.4
		<u>2,050.4</u>	<u>1,655.2</u>
Reservas por siniestros:	17		
Reportados		3,249.0	3,001.5
No Reportados		133.2	86.3
		<u>3,382.2</u>	<u>3,087.8</u>
<b>Total pasivos</b>		<b><u>23,432.0</u></b>	<b><u>13,975.9</u></b>
<b>Patrimonio:</b>			
Capital social pagado		11,000.0	11,000.0
Reservas de capital, patrimonio restringido y resultados	25,30	25,176.2	22,361.8
Total patrimonio		<u>36,176.2</u>	<u>33,361.8</u>
<b>Total pasivos más patrimonio</b>		<b><u>59,608.2</u></b>	<b><u>47,337.7</u></b>

**LA CENTRAL DE SEGUROS Y FIANZAS, S.A.**

(San Salvador, República de El Salvador)

**Estados de Resultados**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(Expresados en Miles de Dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>Nota</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Ingresos de operación:			
Primas netas de devoluciones y cancelaciones		14,947.2	11,906.2
Ingresos por decremento de reservas técnicas Siniestros y gastos recuperados por reaseguros		2,458.0	2,893.1
y reafianzamientos cedidos		1,287.0	1,497.9
Reembolsos de gastos por cesiones		1,254.7	901.5
Ingresos financieros y de inversiones		4,111.2	3,312.6
<b>Total ingresos de operación</b>		<b>24,058.1</b>	<b>20,511.3</b>
Costos de operaciones:			
Siniestros		5,318.8	2,650.1
Primas cedidas por reaseguros y reafianzamiento		8,546.7	6,494.6
Gastos por incremento de reservas técnicas		3,147.6	3,150.8
Gastos de adquisición y conservación		738.4	688.2
<b>Total costos de operaciones</b>		<b>17,751.5</b>	<b>12,983.7</b>
Reservas de saneamiento		1,423.2	726.0
<b>Utilidad antes de gastos</b>		<b>4,883.4</b>	<b>6,801.6</b>
Gastos de operación:			
Financieros y de inversión		32.7	27.9
De administración	23	1,698.9	1,549.8
<b>Total gastos de operación</b>		<b>1,731.6</b>	<b>1,577.7</b>
Utilidad de operación		3,151.8	5,223.9
Otros ingresos y gastos netos	24	3,845.9	731.5
Utilidad antes de impuesto		6,997.7	5,955.4
Impuesto sobre la renta	26	(1,983.3)	(1,729.0)
<b>Utilidad neta</b>		<b>5,014.4</b>	<b>4,226.4</b>

**LA CENTRAL DE SEGUROS Y FIANZAS, S.A.**

(San Salvador, República de El Salvador)

**Estados de Cambios en el Patrimonio**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(Expresados en Miles de Dólares de los Estados Unidos de América, excepto la información sobre acciones)

	<u>Nota</u>	<u>Saldo al</u> <u>31/12/2020</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Saldo al</u> <u>31/12/2021</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Saldo al</u> <u>31/12/2022</u>
<b>Patrimonio:</b>								
Capital social		11,000.00	0.0	0.0	11,000	0.0	0.0	11,000
Reserva legal	25	2,200.0	0.0	0.0	2,200.0	0.0	0.0	2,200.0
Utilidades distribuibles	30,38	17,242.3	6,380.6	3,694.6	19,928.3	7,231.3	4,578.9	22,580.7
Sub total		30,442.3	6,380.6	3,694.6	33,128.3	7,231.3	4,578.9	35,780.7
<b>Patrimonio restringido</b>								
Utilidad no distribuible	30	464.5	227.5	458.5	233.5	395.5	233.5	395.5
<b>Total patrimonio</b>		<b>30,906.8</b>	<b>6,608.1</b>	<b>4,153.1</b>	<b>33,361.8</b>	<b>7,626.8</b>	<b>4,812.4</b>	<b>36,176.2</b>
Valor contable de las acciones		28.10			30.33			32.89
Cantidad de acciones comunes, emitidas, autorizadas y pagadas		1,100,000			1,100,000			1,100,000
Valor nominal por acción		10.00			10.00			10.00

**LA CENTRAL DE SEGUROS Y FIANZAS, S.A.**

(San Salvador, República de El Salvador)

**Estados de Flujos de Efectivo**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(Expresados en Miles de Dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Actividades de operación:		
Utilidad neta	5,014.4	4,226.4
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto provisto por actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	185.8	49.1
Ajuste neto a reservas técnicas y matemáticas	689.6	257.8
Provisión por desvalorización de inversiones	103.4	14.8
Pérdida (ganancia) por venta de bien recibido en pago	36.4	-44.1
Reservas de bienes recibidos en pago	(8.4)	(2.1)
Provisión para primas vencidas y préstamos	126.8	200.8
Utilidad por venta de acciones	0	(33.4)
<b>Sub total</b>	<u>6,148.0</u>	<u>4,669.3</u>
Aumento en otros activos	2,896.6	(2,597.1)
Aumento en otros pasivos	8,766.5	1,853.6
<b>Efectivo neto provisto por actividades de operación</b>	<u>17,811.1</u>	<u>3,925.8</u>
Actividades de inversión:		
Aumento en inversiones financieras	(12,652.8)	(567.4)
Aumento en préstamos y primas	(1,873.6)	(443.0)
Adquisición de activo fijo	(695.2)	(68.7)
<b>Efectivo neto usado en actividades de inversión</b>	<u>(15,221.6)</u>	<u>(1,079.1)</u>
Actividades de financiamiento:		
Dividendos pagados	(2,200.0)	(1,738.0)
<b>Efectivo neto usado en actividades de financiamiento</b>	<u>(2,200.0)</u>	<u>(1,738.0)</u>
Aumento neto en el efectivo	389.5	1,108.7
Efectivo al inicio del año	2,559.5	1,450.8
<b>Efectivo al final del año</b>	<u>2,949.0</u>	<u>2,559.5</u>



# **La Central de Seguros y Fianzas, S.A.**

**Avenida Olímpica No. 3333, San Salvador, El Salvador, C.A.**

**[www.lacentral.com.sv](http://www.lacentral.com.sv)**

**PBX: (503) 2268-6000**